

INVESTERINGSPAKKE:
**INVESTERINGSMODELLER PÅ
BESKÆFTIGELSE SOMRÅDET**
- BUDGET 2024

SOCIALE FORHOLD
OG BESKÆFTIGELSE
Aarhus Kommune





INDHOLD

3 | Forklæde

4 | Investeringsmodelstankegangen

5 Investeringspotentialialet

6 | Erfaringer fra inddragelsesproces

8 Temaer for investeringspakken

9 | Investeringspakke 2024

10 Forventede gevinster

11 | Konkrete investeringsmodeller

12 Flere borgere med komplekse problemstillinger skal blive en del af arbejdsfællesskabet

17 Flere udsatte unge skal have et godt liv med uddannelse og job

20 Flere sygemeldte skal hjælpes tilbage til det gode arbejdsliv

23 Flere ledige tæt på arbejdsmarkedet i arbejde

FORKLÆDE

ARBEJDSMARKEDSSITUATIONEN

Det går fortsat godt på det danske arbejdsmarked, hvor ledigheden er lav og efterspørgslen på arbejdskraft høj. Til trods for den gode arbejdsmarkedssituation er der dog stadig en stor gruppe borgere, som har svært ved at få fodfæste på arbejdsmarkedet grundet manglende kvalifikationer eller andre udfordringer end blot ledighed, herunder fysiske, psykiske eller sociale problemstillinger. Denne gruppe udgør langt størstedelen af borgere tilknyttet jobcentret. Reformkommissionen peger på, at to af de største udfordringer i Danmark er det uforløste potentiale hos udsatte unge uden uddannelse og job samt udsatte voksne uden fodfæste på arbejdsmarkedet. Kommissionen understreger, at udfordringerne kun kan løses, hvis landets kommuner investerer i at få borgere med komplekse problemstillinger i job og uddannelse.

Til trods for den positive udvikling på arbejdsmarkedet ser vi ind i en periode med forventning om afmatning i den danske økonomi og fald i beskæftigelsen. Stagnationen i efterspørgslen efter arbejdskraft forventes at ramme borgere med komplekse problemstillinger hårdere end andre grupper i samfundet.

INVESTERING SKAL SIKRE FLERE I JOB OG UDDANNELSE

I det følgende præsenteres forslag til en investeringspakke med konkrete investeringsmodeller, der kan være med til at styrke den aktive beskæftigelsesindsats i Aarhus med virkning fra 2024. Med investeringerne er sigtet, at flere borgere med komplekse problemstillinger bliver en del af arbejdsfællesskabet gennem en helhedsorienteret og virksomhedsrettet beskæftigelsesindsats. Det er vigtigt, både af hensyn til virksomhedernes rekrutteringsmuligheder, de ledige borgeres fremtidsmuligheder samt den kommunale og offentlige økonomi.



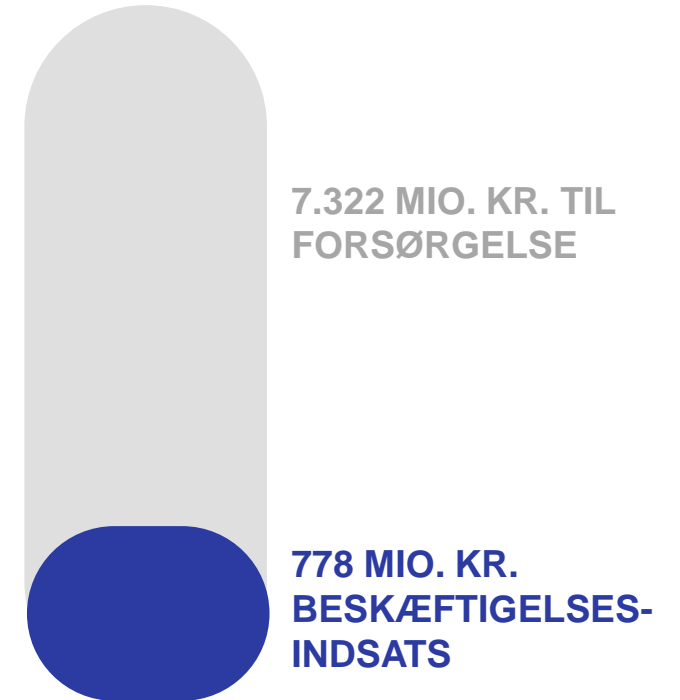
INVESTERINGSMODELSTANKEGANGEN

EFFEKTFULDE INDSATSER, DER SKABER VÆRDI FOR DEN ENKELTE BORGER – OG FOR KOMMUNENS ØKONOMI

Det grundlæggende princip i investeringsmodeller er, at en investering i en øget beskæftigelsesindsats giver et afkast i form af færre udgifter til forsørgelse, der er lig med eller større end investeringen. Det betyder, at investeringsmodellerne på beskæftigelsesområdet ikke medregner andre positive afledte effekter, såsom skatteindtægter og andre mindreudgifter til f.eks. sociale- og/eller sundhedsydelse. Hertil bidrager investeringsmodellerne også med positive forandringer for den enkelte borger i form af meningsfulde fællesskaber, bedre trivsel mv. Investeringsmodellerne kan samtidig skabe bedre vilkår for børn, som vokser op i udsatte familier, og derigennem skabe grobund for social mobilitet.

En investeringsmodel, der kan løbe rundt som følge af sparede forsørgelsesudgifter, vil dermed være en god investering, da indsatserne vil skabe værdi for den enkelte borger uden ekstra omkostninger for kommunens økonomi. Tværtimod kan der potentielt være en økonomisk gevinst at hente i form af de ikke medregnede afledte effekter. Investeringsmodeller med et merprovenu, hvor besparelser på forsørgelsesudgifterne overstiger investeringen, vil forventeligt bidrage til at skabe et større samlet råderum i kommunens økonomi.

FOR HVER 1 MIO. KR. TIL INDSATS HAR AARHUS KOMMUNE CA. 10 MIO. KR. I UDGIFTER TIL FORSØRGELSE

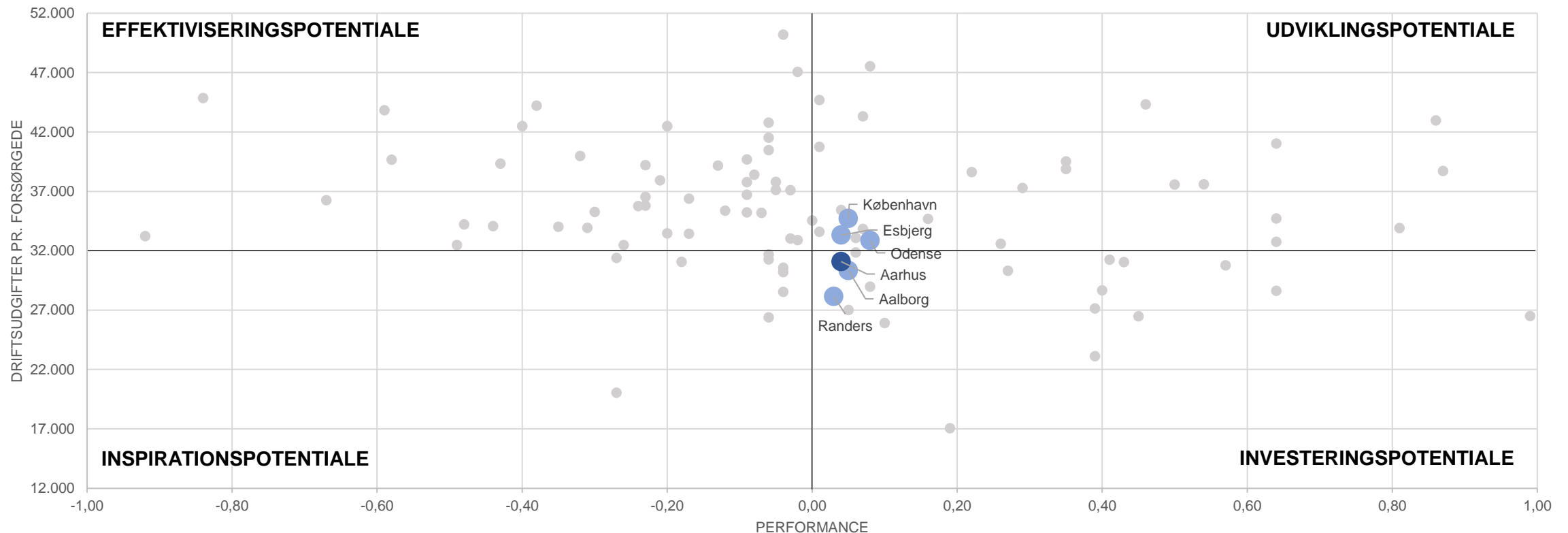


NOTE: REGNSKAB 2022 MEDREGNET REFUSIONER

INVESTERINGSPOTENTIALIAET

AARHUS HAR ET POTENTIALIAE FOR AT FÅ FLERE I JOB VED AT INVESTERE I BESKÆFTIGELSESINDSATSEN

Opgørelsen fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) viser, at Aarhus har flere helårspersoner på forsørgelse end forventet. Samtidig er Aarhus en af de kommuner med den billigste beskæftigelsesindsats. Det betyder samlet, at Aarhus karakteriseres som en kommune med investeringspotentiale på beskæftigelsesområdet. Investerer andre kommuner mere i beskæftigelsesindsatsen sammenlignet med Aarhus, er der jf. Budgetgarantien en risiko for, at Aarhus taber på bundlinjen.



ERFARINGER FRA INDDRAGELSESPROCES



HVAD SIGER DE LEDIGE?

- Ledige på tværs af målgrupper giver udtryk for, at det er vigtigt, at beskæftigelsesindsatsen er virksomhedsrettet, så de kommer ud og prøver kræfter med det virkelige arbejdsliv.
- Borgere med komplekse problemstillinger giver udtryk for, at det er vigtigt, at deres indsats er helhedsorienteret.
- Borgere i udsatte boligområder giver udtryk for, at en fremskudt beskæftigelsesindsats er vigtig for deres progression og vej i job eller uddannelse. Den lokale tilstedeværelse fremmer muligheden for at opsøge hjælp og vejledning ved at skabe en mere tillidsfuld relation til jobcenteret.
- Sygemeldte borgere og deres arbejdsgiver giver udtryk for, at en tidlig indsats med fokus på samarbejde med den sygemeldtes arbejdsgiver skaber gode rammer for den sygemeldtes tilbagevenden til arbejdspladsen.
- Aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere med integrationsudfordringer giver udtryk for, at de er motiverede til at blive en del af arbejdsfællesskabet – særligt fordi de ønsker at være rollemodeller for deres børn.
- Unge, som har deltaget i projekt "Ungebudgetter", giver udtryk for, at det har været en positiv drivkraft for deres vej i job og uddannelse, at de har fået større ansvar og medbestemmelse over deres egen indsats.
- Ledige borgere med handicap giver udtryk for, at en individuel tilrettelagt beskæftigelsesindsats er vigtig for at fremme deres tilknytning til arbejdsmarkedet.
- Borgere på ledighedsydelse giver udtryk for, at det kan være udfordrende for dem at indgå på en arbejdsplads. Derfor skal der være fokus på jobtræning i virksomhedspraktik forud for etablering af fleksjob.
- Ledige med korte videregående uddannelser efterspørger en indsats, som er målrettet deres uddannelser.



ERFARINGER FRA INDDRAGELSESPROCES



HVAD SIGER SOCIAL- OG BESKÆFTIGELSESDVALGET?

- Udvalget ønsker, at der arbejdes videre med en investering i beskæftigelsesindsatsen fra 2024.
- Udvalget ønsker, at Sociale Forhold og Beskæftigelse har fokus på, at...
 - ... hjælpe borgere med komplekse problemstillinger ind i arbejdsfællesskabet.
 - ... udnytte opsvinget på arbejdsmarkedet til at få flere ind på arbejdsmarkedet.
 - ... få afklaret langtidsforsørgede borgere på ydelser, som egentlig er tiltænkt som midlertidige.
 - ... hjælpe ledige senior tilbage på arbejdsmarkedet.
 - ... sikre social mobilitet for børn og unge.
 - ... sikre tidlig hjælp til sygemeldte borgere, så de ikke mister tilknytning til arbejdsmarkedet.
 - ... hjælpe forældre, som har passet deres barn i hjemme, tilbage til det gode arbejdsliv.
 - ... styrke samarbejdet med virksomhederne.
 - ... beskæftigelsesindsatsen skal være mere virksomhedsrettet.
- Derudover gav Udvalget udtryk for, at den konservative tilgang til investeringer jf. den økonomiske politik med fordel kan udfordres, så der bedre kan investeres i de mere udsatte borgere.



TEMAER FOR INVESTERINGSPAKKEN

1



FLERE BORGERE MED KOMPLEKSE
PROBLEMSTILLINGER SKAL BLIVE EN
DEL AF ARBEJDSFÆLLESSKABET

2



FLERE UDSATTE UNGE
SKAL HAVE ET GODT LIV
MED UDDANNELSE OG JOB

3



FLERE SYGEMELDTE SKAL
HJÆLPES TILBAGE TIL
DET GODE ARBEJDSLIV

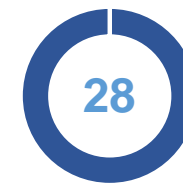
4



FLERE LEDIGE TÆT PÅ ARBEJDS-
MARKEDET SKAL I JOB

INVESTERINGSPAKKE 2024

Samlet investeringspakke, mio. kr.







FLERE LEDIGE LÆNGERE VÆK FRA ARBEJDSMARKEDET SKAL BLIVE EN DEL AF ARBEJDSFÆLLESSKABET

Med en investering i en styrket beskæftigelsesindsatsen fra 2024 er sigtet, at flere borgere på kanten af arbejdsmarkedet skal hjælpes ind i arbejdsfællesskabet. Situationen på arbejdsmarkedet skaber gunstige vilkår for, at borgere med komplekse problemstillinger kan få del i opsvinget.

Der er en god og lang tradition for investeringsmodeller på beskæftigelsesområdet i Aarhus Kommune, der har bidraget til, at udviklingen i overførselsudgifterne typisk ligger under det landsgennemsnitlige niveau. Investeringspakken 2024 bygger blandt andet på tidligere erfaringer, og er dermed en generel styrkelse samt gearing af eksisterende succesfulde indsatser. Samtidig har investeringerne fokus på at sikre, at arbejdsstyrken matcher, hvad virksomhederne efterspørger. I det omfang det er muligt og hensigtsmæssigt, indeholder investeringsmodellerne kurser mv. udbudt af eksterne leverandører.

I tråd med Aarhuskompasset er den konkrete investeringspakke for 2024 udarbejdet i en samskabende proces, hvor Sociale Forhold og Beskæftigelse har inddraget de ledige samt centrale aktører. Investeringsmodellerne skal samlet set bidrage til, at Aarhus skal være en god by for alle – herunder for virksomhederne og de borgere, der lige nu er uden job.

MÅLGRUPPEN

1 	ANTAL FULDTIDS-FORSØRGEDE APRIL 2023	ANDEL FULDTIDS-FORSØRGEDE* APRIL 2023
FLERE BORGERE MED KOMPLEKSE PROBLEMSTILLINGER SKAL BLIVE EN DEL AF ARBEJDSFÆLLESKABET	6.817	20%
2 	ANTAL FULDTIDS-FORSØRGEDE APRIL 2023	ANDEL FULDTIDS-FORSØRGEDE* APRIL 2023
FLERE UDSATTE UNGE SKAL HAVE ET GODT LIV MED JOB OG UDDANNELSE	2.774	8%
3 	ANTAL FULDTIDS-FORSØRGEDE APRIL 2023	ANDEL FULDTIDS-FORSØRGEDE* APRIL 2023
FLERE SYGEMELDTE SKAL HJÆLPES TILBAGE TIL DET GODE ARBEJDSLIV	4.357	13%
4 	ANTAL FULDTIDS-FORSØRGEDE APRIL 2023	ANDEL FULDTIDS-FORSØRGEDE* APRIL 2023
FLERE LEDIGE TÆT PÅ ARBEJDSMARKEDET I JOB	6.262	18%

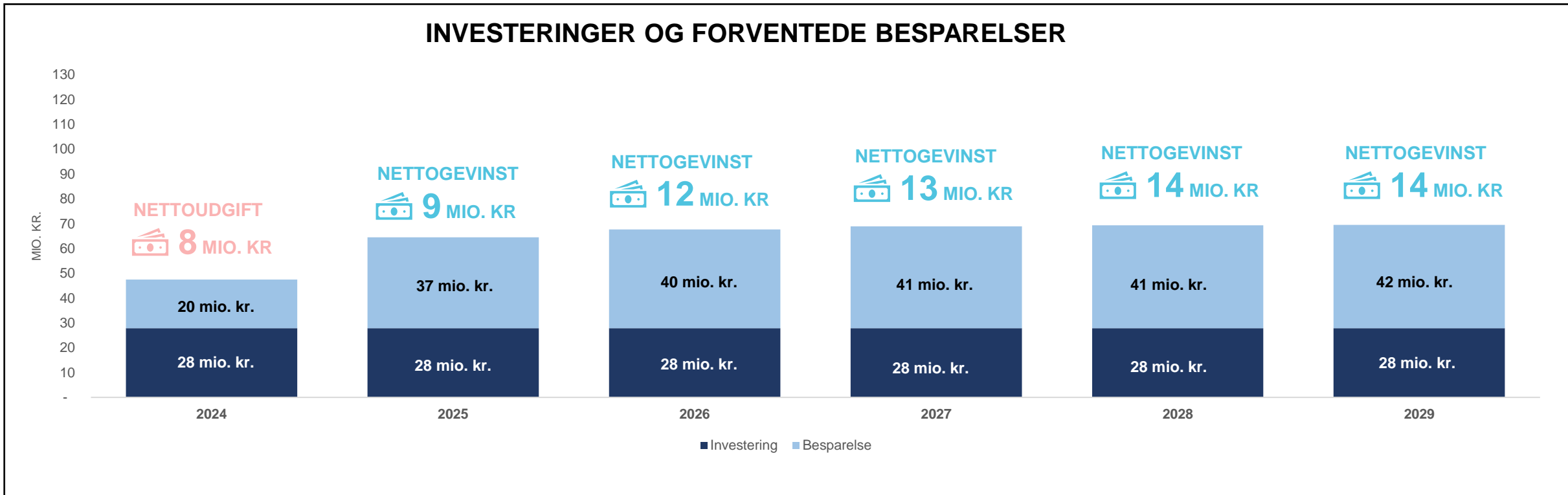
*DEN RESTERENDE ANDEL FORSØRGEDE MODTAGER HHV. FØRTIDSPENSION, RESSOURCEFORLØB, JOBAFKLARING ELLER REVALIDERING.



FORVENTEDE GEVINSTER

INVESTERINGSPAKKEN PÅ BESKÆFTIGELSESMRÅDET FORVENTES AT REDUCERE UDGIFTERNE TIL FORSØRGELSE MED GENNEMSNITLIGT 9 MIO. KR. ÅRLIGT I PERIODEN 2024-2029.

De foreslåede investeringsmodeller forventes samlet set at tilvejebringe en nettogevinst svarende til ca. 9 mio. kr. gennemsnitligt over perioden 2024 til 2029. En enkelt model har et langsigtet investeringsperspektiv, hvorfor besparelser i 2028 og 2029 indgår. Modellen omfatter udsatte unge, og er markeret med stjerne i business casene på de efterfølgende sider.



KONKRETE INVESTERINGS- MODELLER

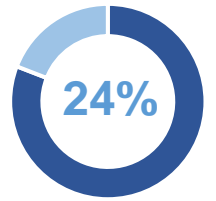
SOCIALE FORHOLD
OG BESKÆFTIGELSE
Aarhus Kommune





FLERE BORGERE MED KOMPLEKSE PROBLEMSTILLINGER SKAL BLIVE EN DEL AF ARBEJDSFÆLLESSKABET

Andel af samlet investeringspakke



Nr.	Investeringsforslag	Årlig investering (tusind kr.)	Gns. årlig besparelse (tusind kr.)	Gns. årlig gevinst (tusind kr.)
1.1	Flere borgere med komplekse problemstillinger i udsatte boligområder skal i arbejde	600	860	260
1.2	Afklaringsret for langtidsledige med komplekse problemstillinger	1.800	1.806	6
1.3	Flere borgere med integrationsbehov i arbejde via videreførelse af Aarhus-modellen for Nytteindsats	3.000	3.583	583
1.4	Flere borgere med komplekse problemstillinger i fleksjob	1.200	1.222	22
Total		6.600	7.471	871

FLERE BORGERE MED KOMPLEKSE PROBLEMSTILLINGER SKAL BLIVE EN DEL AF ARBEJDSFÆLLESSKABET



1.1

FLERE BORGERE MED KOMPLEKSE PROBLEMSTILLINGER I UDSATTE BOLIGOMRÅDER SKAL I ARBEJDE

Arbejdsmarkedet er fortsat præget af stor efterspørgsel på arbejdskraft og lav ledighed. Situation skaber gunstige muligheder for at få borgere, som er længere væk fra arbejdsmarkedet, med i opsvinget til gavn for den enkelte, virksomhedernes rekrutteringsmuligheder samt den kommunale økonomi.

På nuværende tidspunkt eksisterer der er en fremskudt beskæftigelsesindsats i det udsatte boligområde Langkær. Indsatsen har fokus på at få flere borgere med komplekse problemstillinger i boligområdet i arbejde. Erfaringer fra indsatsen viser, at den fremrykkede indsats har haft positiv betydning for borgernes tilknytning til arbejdsmarkedet og deres trivsel generelt. Midlerne til indsatsen ophører ved udgangen af 2023. For at hjælpe flere udsatte borgere ind på arbejdsmarkedet foreslås det, at indsatsen videreføres.

Det forventes, at indsatsen sikrer, at flere aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere kommer hurtigere i beskæftigelse, og at deres tid på kontanthjælp dermed afkortes til gavn for den enkelte og samfundet.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
600	860	260

Den årlige investering på 0,6 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, og medfører en gennemsnitlig besparelse på 0,860 mio. kr. Det forventes at indsatsen medfører 7 færre helårspersoner på offentlig forsørgelse årligt. Derudover forventes indsatsen at medføre øgede skatteindtægter.

Indsatsen forventes at have en lang række afledte og langsigtede effekter, da målgruppen har en række komplekse problemer, som rækker udover beskæftigelse.

Forventet årlig nettogevinst: 0,26 mio. kr.

FLERE BORGERE MED KOMPLEKSE PROBLEMSTILLINGER SKAL BLIVE EN DEL AF ARBEJDSFÆLLESSKABET



1.2

AFKLARINGSRET FOR LANGTIDSLEDIGE MED KOMPLEKSE PROBLEMSTILLINGER

En af de store udfordringer i det danske samfund er, at en meget stor gruppe borgere med komplekse problemstillinger år efter år hænger fast i offentlige ydelser, der oprindeligt var tænkt som midlertidige. For at nedbringe antallet af langtidsforsørgede på midlertidige ydelser har Aarhus Kommune de seneste 2 år deltaget i STAR-projektet "Afklaringspuljen". Projektet har til formål at sikre, at borgere, som har modtaget kontanthjælp i mere end 8 ud af de seneste 10 år, kommer i arbejde eller afklares til rette. Indsatsen udløb ved årsskiftet til 2023. Evaluering af projektet viser, at 20% af de langtidsforsørgede kontanthjælpsmodtagere afsluttes til job, uddannelse, fleksjob eller småjob.

For at sikre at flere langtidsforsørgede kontanthjælpsmodtagere med komplekse problemstillinger bliver en del af arbejdsfællesskabet eller afklares til rette forsørgelse, foreslås det, at indsatsen videreføres i 2024 og frem. Aktuelt er der 750 kontanthjælpsmodtagere, som har brug for afklaring.

Det forventes, at indsatsen sikrer, at langtidsforsørgede aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere kommer hurtigere i beskæftigelse, og dermed afkorter deres tid på kontanthjælp til gavn for den enkelte og samfundet.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
1.800	1.806	6

Den årlige investering på 1,8 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, og medfører en gennemsnitlig besparelse på 1,806 mio. kr. Det forventes, at indsatsen medfører 15 færre helårspersoner på offentlig forsørgelse årligt. Derudover forventes indsatsen at medføre øgede skatteindtægter.

Indsatsen forventes at have en lang række afledte og langsigtede effekter, da målgruppen har en række komplekse problemer, som rækker udover beskæftigelse.

Forventet årlig nettogevinst: 0,006 mio. kr.

FLERE BORGERE MED KOMPLEKSE PROBLEMSTILLINGER SKAL BLIVE EN DEL AF ARBEJDSFÆLLESSKABET



1.3

FLERE BORGERE MED INTEGRATIONSBEHOV I ARBEJDE VIA EN VIDEREFØRELSE AF AARHUS- MODELLEN FOR NYTTEINDSATS

Arbejdsmarkedstilknytningen hos borgere med integrationsbehov er markant lavere end hos andre i samfundet. Aarhus Kommune arbejder kontinuerligt på at sikre, at flere borgere med integrationsbehov bliver en del af arbejdsfællesskabet. I 2022 blev den byrådsbeslutede indsats *Aarhus-modellen for Nytteindsats* iværksat. Indsatsen er en virksomhedsrettet indsats målrettet langtidsledige kontanthjælpsmodtagere med dårlige danskundskaber og borgere på integrationsydelse. Indsatsen sætter et øget krav til aktivering af målgruppen, og har et særligt fokus på rekruttering til social- og sundhedsområdet, som akut har brug for flere hænder. En evaluering af indsatsen viser, at indsatsen har øget borgernes tilknytning til arbejdsmarkedet mærkbart samt øget deres generelle trivsel.

Byrådet bevilligede midler til indsatsen til og med udgangen af 2023. For at sikre at flere borgere med integrationsbehov bliver en del af arbejdsfællesskabet, foreslås det, at indsatsen videreføres i 2024 og frem.

Det forventes, at indsatsen sikrer, at borgere med et integrationsbehov kommer hurtigere i beskæftigelse, og at deres tid på offentlig forsørgelse dermed afkortes til gavn for den enkelte og samfundet.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
3.000	3.583	583

Den årlige investering på 3 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, herunder køb af opkvalificerings- og sprogkurser. Det forventes at indsatsen medfører 29 færre helårspersoner på offentlig forsørgelse årligt med en gennemsnitlig besparelse på 3,583 mio. kr. Derudover forventes indsatsen at medføre øgede skatteindtægter.

Indsatsen forventes at have en lang række afledte og langsigtede effekter, da målgruppen har en række komplekse problemer, som rækker udover beskæftigelse.

Forventet årlig nettogevinst: 0,583 mio. kr.

FLERE BORGERE MED KOMPLEKSE PROBLEMSTILLINGER SKAL BLIVE EN DEL AF ARBEJDSFÆLLESSKABET



1.4

FLERE BORGERE MED KOMPLEKSE PROBLEMSTILLINGER I FLEKSJOB

Borgere med komplekse problemstillinger har sværere ved at få og fastholde et fleksjob end andre fleksjobvisiterede, da de har større udfordringer i forhold til at indgå på en arbejdsplads.

For at hjælpe flere borgere med komplekse problemstilling i fleksjob foreslås det, at der iværksættes en individuel tilrettelagt virksomhedsrettet indsats for målgruppen. I indsatsen etableres et øvebaneforløb til borgeren i en virksomhed. Hensigten med indsatsen er, at borgeren i øvebaneforløbet får mulighed for at udvikle deres arbejdsevne og derigennem bliver klar til at få et fleksjob. I øvebaneforløbet vil borgeren møde sin virksomhedskonsulent på øvebanevirksomheden. Erfaringer fra projektet "Virksomhedsøvebaner – på vej i fleksjob" viser, at indsatsen hjælper borgere med at få og fastholde et fleksjob.

Det forventes, at indsatsen sikrer, at borgere med komplekse problemstillinger kommer hurtigere i et fleksjob, og at deres tid på offentlig forsørgelse dermed afkortes til gavn for den enkelte og samfundet.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
1.200	1.222	22

Den årlige investering på 1,200 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, og medfører en gennemsnitlig besparelse på 1,222 mio. kr. Det forventes, at indsatsen medfører 8 færre helårspersoner på offentlig forsørgelse årligt. Derudover forventes indsatsen at medføre øgede skatteindtægter.

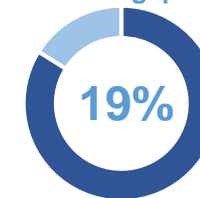
Indsatsen forventes at have en lang række afledte og langsigtede effekter, da målgruppen har en række komplekse problemer, som rækker udover beskæftigelse.

Forventet årlig nettogevinst: 0,022 mio. kr.



FLERE UDSATTE UNGE SKAL HAVE ET GODT LIV MED UDDANNELSE OG JOB

Andel af samlet investeringspakke



Nr.	Investeringsforslag	Årlig investering (tusind kr.)	Gns. årlig besparelse (tusind kr.)	Gns. årlig gevinst (tusind kr.)
2.1	Flere udsatte unge i job eller uddannelse via en tidlig kvalificeret indsats for nyvisiterede*	4.800	4.931	131
2.2	Flere udsatte unge i job eller uddannelse via videreførelse af ungebudgetter	550	1.012	462
Total		5.350	5.943	593

* Investeringsmodellen løber over en 6-årig periode.

FLERE UDSATTE UNGE SKAL HAVE ET GODT LIV MED UDDANNELSE OG JOB



2.1

FLERE UDSATTE UNGE I JOB OG UDDANNELSE VIA EN TIDLIG INDSATS FOR NYVISITEREDE

For mange unge står i dag uden for fællesskabet uden uddannelse eller arbejde, hvilket har store negative konsekvenser for den enkelte unge og samfundet. Forskning viser, at hvis unge som 25-årige endnu ikke er i arbejde eller under uddannelse, så har det store negative konsekvenser for deres arbejdsmarkedstilknytning resten af deres liv, hvor de risikerer at ende i en permanent form for udsathed.

Der er i de seneste år sket en stigning i tilgangen af udsatte unge, som står uden job og uddannelse. For at sikre at flere unge får et godt liv med uddannelse og job foreslås det, at der iværksættes et tidligt helhedsorienteret indgangstilbud for nyvisiterede unge. Målet med en intensiveret indsats for nyvisiterede unge er, at få de unge hurtigt videre i afprøvning og træning på virksomheder.

Indsatsen forventes at hjælpe de nyvisiterede udsatte unge hurtigere i job, og dermed afkorte deres tid på offentlig forsørgelse til gavn for den enkelte og samfundet.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
4.800	4.931	131

Den årlige investering på 4,8 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, og forventes at medfører en gns. årlig besparelse på 4,931 mio. kr. over en 6-årig periode. Derudover forventes indsatsen at medføre øgede skatteindtægter.

Det forventes, at indsatsen medfører 67 færre helårspersoner på offentlig forsørgelse med halv effekt i 2024. Derudover forventes en lang række afledte og langsigtede effekter, da en stor del af målgruppen har komplekse problemer, som rækker udover beskæftigelse.

Forventet årlig nettogevinst: 0,131 mio. kr.

FLERE UDSATTE UNGE SKAL HAVE ET GODT LIV MED UDDANNELSE OG JOB



2.2

FLERE UDSATTE UNGE I JOB ELLER UDDANNELSE VIA EN VIDEREFØRELSE AF UNGEBUDGETTER

Aarhus Kommune har gennemført forsøgsprojekt "ungebudgetter" i samarbejde med Lind Invest og Center for Social Nytænkning. Projektet har til formål at give den unge selv et større ansvar for egen udvikling. I projektet fik 20 unge mulighed for selv at bestemme, hvordan de ville gøre brug af et budget på 25.000 kroner for at blive klar til uddannelse og beskæftigelse. Projektet sætter de unges drømme og ønsker i fokus, hvor de i tæt dialog med deres uddannelseskonsulent i højere grad kan forme deres indsats ud fra individuelle ønsker og behov. Projektet afsluttes i 2023. Evaluering af projektet har vist, at indsatsen har haft en positiv betydning for de unges muligheder for uddannelse og job. For at sikre at flere unge får et godt liv med uddannelse og job foreslås det, at projekt "ungebudgetter" videreføres i 2024 og frem.

Det forventes, at indsatsen får flere udsatte unge hurtigere i job eller uddannelse, og dermed afkorter deres tid på offentlig forsørgelse til gavn for den enkelte og samfundet.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
550	1.012	462

Den årlige investering på 0,55 mio. kr. finansierer midler til ungebudgetterne, og medfører en gennemsnitlig besparelse på 1,012 mio. kr. Derudover forventes indsatsen at medføre en stigning i skatteindtægter.

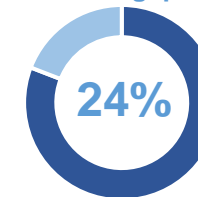
Det forventes, at indsatsen medfører 17 færre helårspersoner på offentlig forsørgelse.

Forventet årlig nettogevinst: 0,462 mio. kr.



FLERE SYGEMELDTE SKAL HJÆLPES TILBAGE TIL DET GODE ARBEJDSLIV

Andel af samlet
investeringspakke



Nr.	Investeringsforslag	Årlig investering (tusind kr.)	Gns. årlig besparelse (tusind kr.)	Gns. årlig gevinst (tusind kr.)
3.1	Flere sygemeldte skal tilbage til det gode arbejdsliv via et styrket samarbejde med sygemeldtes arbejdsgiver	5.400	5.640	240
3.2	Fremskudt indsats til at nedbringe langvarigt sygefravær hos medarbejdere i Aarhus Kommune	1.200	1.292	92
Total		6.600	6.932	332

FLERE SYGEMELDTE SKAL HJÆLPES TILBAGE TIL DET GODE ARBEJDSLIV



3.1

FLERE SYGEMELDTE SKAL TILBAGE PÅ ARBEJDSMARKEDET VIA ET STYRKET SAMARBEJDE MED SYGEMELDTES ARBEJDSGIVER

Et godt samarbejde mellem den sygemeldte, sygemeldtes arbejdsgiver og jobcentret er med til at sikre, at den sygemeldte får optimale betingelser for at bevare sit job, og at arbejdsgiveren hurtigt kan få sin medarbejder tilbage. Aarhus Kommune har kørt forsøgsprojektet ”styrket samarbejde med arbejdsgiver”. Erfaring fra projektet er, at sygemeldte i indsatsen har kortere sygedagpengeforløb, færre borgere overgår til jobafklaring og færre borgere gensygemeldes.

For at hjælpe flere sygemeldte borgere tilbage til det gode arbejdsliv foreslås det, at indsatsen udbredes til alle ny-sygemeldte borgere, hvor der er et jobfastholdesperspektiv. Indsatsen består af en styrket og tidlig jobfastholdelsesindsats på arbejdspladsen, der involverer den sygemeldte, arbejdsgiver og jobkonsulenten.

Med indsatsen forventes det, at de sygemeldte borgere kommer hurtigere tilbage til arbejdsmarkedet igen, og at deres tid på sygedagpenge afkortes til gavn for den enkelte og samfundet.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
5.400	5.640	240

Den årlige investering på 5,4 mio. kr. finansierer en styrket beskæftigelsesindsats, herunder køb af mestringsvejledningsforløb. Det medfører en gennemsnitlig besparelse på 5,640 mio. kr. Derudover forventes indsatsen at medføre en stigning i skatteindtægter.

Det forventes, at indsatsen medfører 55 færre helårspersoner årligt på offentlig forsørgelse med halv effekt i 2024.

Forventet årlig nettogevinst: 0,240 mio. kr.

FLERE SYGEMELDTE SKAL HJÆLPES TILBAGE TIL DET GODE ARBEJDSLIV



3.2

FREMSKUDT INDSATS TIL AT NEDBRINGE LANGVARIGT SYGEFRAVÆR HOS MEDARBEJDERE I AARHUS KOMMUNE

På de store velfærdsområder i Aarhus Kommune er der mangel på arbejdskraft og rekrutteringsudfordringer. Samtidig er der sket en stigning i antallet af sygdommeldinger hos medarbejdere i Aarhus Kommune. Jobcenteret opstarter i gennemsnit 120 sygedagpengeforløb om måneden for sygdommedte ansatte i Aarhus Kommune.

For at nedbringe sygefraværet for ansatte i Aarhus Kommune og derigennem bidrage til at løse udfordringen med mangel på arbejdskraft foreslås det, at der iværksættes en særlig fremskudt indsats for alle sygdommedte AAK ansatte. Indsatsen består af en tidlig og styrket kontakt til den sygdommedte og deres arbejdsgiver, hvor der er fokus på gradvis tilbagevenden til arbejdspladsen. Erfaringer viser, at tidlig kontakt til den sygdommedte og inddragelse af den sygdommedtes arbejdsplads får den sygdommedte hurtigere tilbage på arbejdet til gavn for den enkelte og arbejdspladsen.

Med indsatsen forventes det, at de sygdommedte medarbejdere i Aarhus Kommune kommer hurtigere tilbage til deres arbejde, og at deres tid på sygedagpenge afkortes til gavn for den enkelte og Aarhus Kommune.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
1.200	1.292	92

Den årlige investering på 1,2 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, og medfører en gennemsnitlig besparelse på 1,292 mio. kr. Derudover forventes indsatsen at medføre en stigning i skatteindtægter.

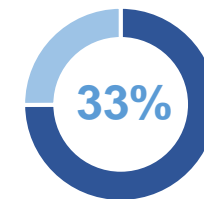
Det forventes, at indsatsen medfører 13 færre helårspersoner årligt på offentlig forsørgelse med halv effekt i 2024.

Forventet årlig nettogevinst: 0,092 mio. kr.



FLERE LEDIGE TÆT PÅ ARBEJDSMARKEDET SKAL I ARBEJDE

Andel af samlet
investeringspakke



Nr.	Investeringsforslag	Årlig investering (tusind kr.)	Gns. årlig besparelse (tusind kr.)	Gns. årlig gevinst (tusind kr.)
4.1	Flere ledige med korte videregående uddannelser i job	1.800	3.516	1.716
4.2	Flere ledige faglærte og ufaglærte i job inden for bygge- og anlægsbranchen	1.600	1.954	354
4.3	Flere faglærte og ufaglærte i job via en tidlig indsats for dagpengemodtagere med risiko for langtidsledighed	2.400	5.275	2.875
4.4	Flere udenlandske borgere med dårlige danskkundskaber i job inden for flaskehals- og velfærdsområdet	2.340	2.345	5
4.5	Flere forældre, som har passet deres barn i hjemmet, skal hjælpes tilbage på arbejdsmarkedet	1.200	1.231	31
	Total	9.340	14.321	4.981

FLERE LEDIGE TÆT PÅ ARBEJDS- MARKEDET SKAL I ARBEJDE



4.1

FLERE LEDIGE MED KORTE VIDEREGÅENDE UDDANNELSER I JOB

Arbejdsmarkedet er fortsat præget af stor efterspørgsel på arbejdskraft og begrænset ledig arbejdskraft. Dog er ledigheden blandt borgere med korte videregående uddannelser højere end andre uddannelsesgrupper. Ledige med korte videregående uddannelser oplever, at de fravælges til fordel for længere uddannede inden for samme fagområde, eller fordi mange af uddannelsesretningerne ikke er kendte i erhvervslivet.

For at sikre at ledige med korte videregående uddannelser kommer hurtigere i job, foreslås det, at der iværksættes en intensiveret og håndholdt indsats målrettet specifikt til målgruppen. Indsatsen har fokus på at sikre jobmatch mellem ledige med korte videregående uddannelser og virksomheder via en målrettet og opsøgende virksomhedskontakt samt opkvalificering eller brancheskifte.

Det forventes, at den intensiverede indsats får ledige med korte videregående uddannelser hurtigere i job, og dermed afkorter deres tid på dagpenge til gavn for den enkelte og samfundet. Samtidig vil indsatsen afhjælpe virksomhedernes rekrutteringsudfordringer.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
1.800	3.516	1.716

Den årlige investering på 1,8 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, herunder opkvalificeringskurser. Det medfører en gennemsnitlig besparelse på 3,516 mio. kr. Derudover forventes indsatsen at medføre en stigning i skatteindtægter.

Det forventes, at indsatsen medfører 23 færre helårspersoner årligt på offentlig forsørgelse med halv effekt i 2024.

Forventet årlig nettogevinst: 1,716 mio. kr.

FLERE LEDIGE TÆT PÅ ARBEJDS- MARKEDET SKAL I ARBEJDE



4.2

FLERE UFAGLÆRTE OG FAGLÆRTE I JOB INDEN FOR BYGGE- OG ANLÆGSBRANCHEN

Det går fortsat godt på det danske arbejdsmarked, hvor ledigheden er lav og efterspørgslen på arbejdskraft høj. Efterspørgslen på arbejdskraft er særlig stor i bygge- og anlægsbranchen. Samtidig viser en fremskrivning, at manglen på faglært arbejdskraft vil stige i fremtiden.

For at sikre at ufaglærte og faglærte ledige kommer hurtigere i job og samtidig afhjælpe rekrutteringsudfordringen, foreslås det, at der iværksættes en intensiveret indsats målrettet bygge- og anlægsbranchen. Indsatsen har til formål at opkvalificere ledige ufaglærte samt at sikre jobmatch mellem ledige ufaglærte/faglærte og virksomheder via en målrettet og opsøgende virksomhedskontakt. Forskning viser, at opkvalificering af ufaglærte skaber højere jobsikkerhed og bedre lønninger hos målgruppen.

Indsatsen forventes at sikre, at ledige ufaglærte og faglærte kommer hurtigere i job, og at deres tid på dagpenge dermed forkortes. Samtidig bidrager det til at løse rekrutteringsudfordringerne i brancherne.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
1.600	1.954	354

Den årlige investering på 1,6 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, herunder opkvalificeringskurser. Det medfører en gennemsnitlig besparelse på 1,954 mio. kr. Derudover forventes indsatsen at medføre en stigning i skatteindtægter.

Det forventes, at indsatsen medfører 14 færre helårspersoner årligt på offentlig forsørgelse med halv effekt i 2024.

Forventet årlig nettogevinst: 0,354 mio. kr.

FLERE LEDIGE TÆT PÅ ARBEJDS- MARKEDET SKAL I ARBEJDE



4.3

FLERE UFAGLÆRTE OG FAGLÆRTE I RISIKO FOR LANGSTIDSLEDIGHED I JOB

På trods af at arbejdsmarkedet mangler arbejdskraft, er der forsat et stort antal ledige ufaglærte og faglærte, som står udenfor arbejdsmarkedet. Forskning viser, at jo længere tid ledige går uden job, desto vanskeligere er det at komme ind eller tilbage på arbejdsmarkedet. Det skyldes dels, at arbejdsgivere er mere tilbøjelige til at ansætte personer, som har været ledige i kortere tid, og dels at de ledige begynder at miste troen på sig selv, og at deres kvalifikationer begynder at ruste.

For at sikre at færre ufaglærte og faglærte går langtidsledige, foreslås det, at der iværksættes en tidlig håndholdt beskæftigelsesindsats til faglærte og ufaglærte dagpengemodtagere i risiko for langtidsledighed. Ledige i risiko for langtidsledighed, samt ledige som er langtidsledige, skal modtage et intensiveret håndholdt kontaktføreløb for at reducere deres ledighed.

Indsatsen forventes at sikre, at ledige ufaglærte og faglærte kommer hurtigere i job, og at deres tid på dagpenge forkortes til gavn for den enkelte og samfundet. Samtidig bidrager det til at løse rekrutteringsudfordringerne.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
2.400	5.275	2.875

Den årlige investering på 2,4 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen. Det medfører en gennemsnitlig besparelse på 5,275 mio. kr. Derudover forventes indsatsen at medføre en stigning i skatteindtægter.

Det forventes, at indsatsen medfører 35 færre helårspersoner årligt på offentlig forsørgelse med halv effekt i 2024.

Forventet årlig nettogevinst: 2,875 mio. kr.



FLERE LEDIGE TÆT PÅ ARBEJDS- MARKEDET SKAL I ARBEJDE



4.4

FLERE BORGERE MED DÅRLIGE DANSKUNDKSKABER I JOB INDEN FOR FLASKEHALS- OG VELFÆRDSOMRÅDET

Den positive udvikling på arbejdsmarkedet giver udfordringer med rekruttere den nødvendige arbejdskraft på de store velfærdsområder samt andre brancher som bygge- og anlægs- og transportbranchen. Samtidig er der mange ledige jobparate borgere med sprogbarrierer, som har svært ved at komme ind på arbejdsmarkedet.

For at sikre at flere ledige med sprogbarrierer kommer ind på arbejdsmarkedet, foreslås det, at der iværksættes en intensiveret indsats for målgruppen målrettet velfærdsområdet og andre flaskehalsområderne. Indsatsen har fokus på opkvalificering via AMU-uddannelsen, et særligt SOSU-grundforløb for Øst-europæere, virksomhedsrettet sprogundervisning samt en aktiv opsøgende virksomhedsrettet indsats.

Indsatsen forventes at sikre, at ledige med dårlige danskundskaber kommer hurtigere i job, og at deres tid på dagpenge dermed forkortes til gavn for den enkelte og samfundet. Samtidig bidrager indsatsen til at løse rekrutteringsudfordringerne på velfærdsområdet og andre flaskehalsområder.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
2.340	2.345	5

Den årlige investering på 2,34 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, herunder opkvalificeringskurser og danskundervisning. Det medfører en gennemsnitlig besparelse på 2,345 mio. kr. Derudover forventes indsatsen at medføre en stigning i skatteindtægter.

Det forventes, at indsatsen medfører 16 færre helårspersoner årligt på offentlig forsørgelse med halv effekt i 2024.

Forventet årlig nettogevinst: 0,005 mio. kr.

FLERE LEDIGE TÆT PÅ ARBEJDS- MARKEDET SKAL I ARBEJDE



4.5

FLERE FORÆLDRE, SOM HAR PASSET DERES BARN I HJEMMET, SKAL HJÆLPES TILBAGE PÅ ARBEJDSMARKEDET

Forældre til børn med betydeligt og varigt fysisk eller psykisk handicap eller indgribende kronisk eller langvarig sygdom har mulighed for at blive kompenseret med "tabt arbejdsfortjeneste", så de kan passe deres barn i hjemmet. Når barnet ikke længere har brug for pasning i hjemmet, ophører forældrenes compensation. I Aarhus Kommune overgår 170 forældre årligt til offentligt forsørgelse efter, at de har mistet retten til "tabt arbejdsfortjeneste". Forældrene har typisk stået udenfor arbejdsmarkedet i mange år, hvilket kan gøre det vanskeligt for dem at få fodfæste på arbejdsmarkedet igen. Samtidig er der i både Aarhus Kommune og på landsplan sket en stor stigning i antallet af forældre, som kompenseres for tabt arbejdsfortjeneste. Det forventes derfor, at endnu flere på sigt vil overgå til offentligt forsørgelse.

For at hjælpe disse forældre hurtigere tilbage på arbejdsmarkedet foreslås det, at der iværksættes en tidlig virksomhedsrettet indsats for forældre, som står til at miste retten til "tabt arbejdsfortjeneste". Indsatsen forventes at sikre, at forældrene kommer hurtigere tilbage på arbejdsmarkedet, og at deres tid på forsørgelse dermed forkortes til gavn for den enkelte og samfundet.

BUSINESS CASE

Årlig investering	Årlig gns. besparelse	Årlig gns. gevinst
1.200	1.231	31

Den årlige investering på 1,2 mio. kr. finansierer en styrkelse af beskæftigelsesindsatsen, og medfører en gennemsnitlig besparelse på 1,231 mio. kr. Derudover forventes indsatsen at medføre en stigning i skatteindtægter.

Det forventes, at indsatsen medfører 8 færre helårspersoner årligt på offentlig forsørgelse med halv effekt i 2024.

Forventet årlig nettogevinst: 0,031 mio. kr.